



DNB

Investor Relations Seminar 2016

Jarle Sjo, Porteføljeforvalter - DNB Asset Management

Oppgave

- Vi har invitert Jarle til å fortelle hvilke forventninger han som investor har til et selskap som møter store utfordringer. Hvor viktig er kommunikasjon og oppfølging? Hva hvis selskapet har guidet i forkant av hendelsen etc.
- Hva legger en investor vekt på i sin vurdering av selskapene, og i hvilken grad påvirkes vurderingene som gjøres av utfordrende hendelser rundt et selskap?

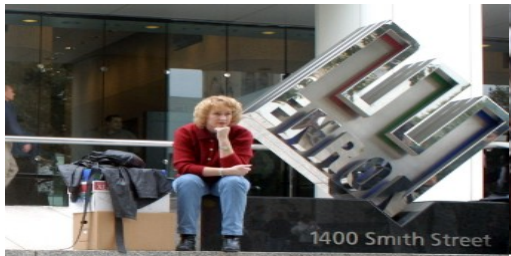


«Spørsmålet er feilt stilt»

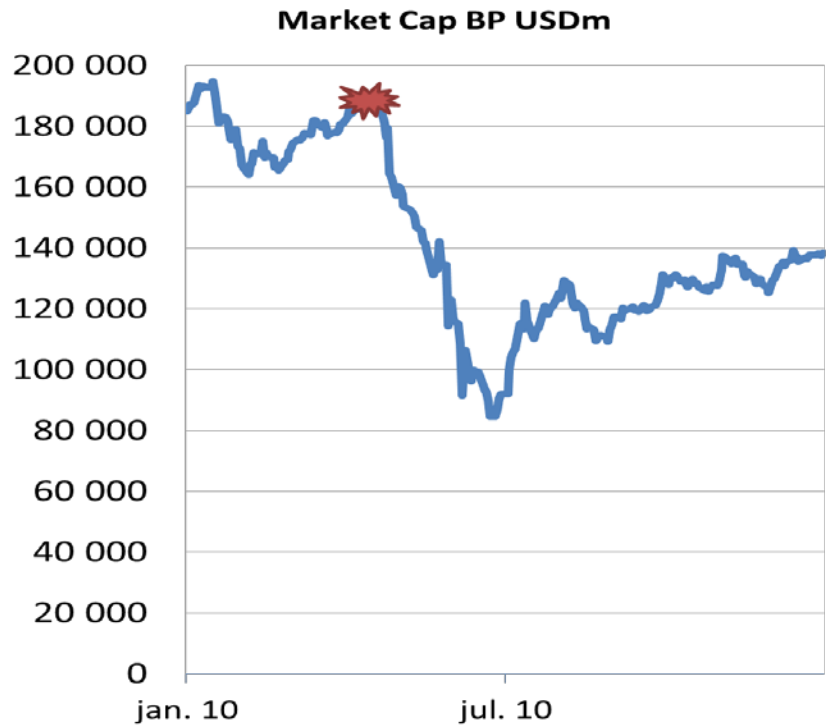
i stedet bør man spørre:

- Hva kan man gjøre for å unngå kriser?

Unngå kriser – de ødelegger store verdier



BP tapte mer enn halve markedsverdien etter Macondo i 2010



Gode selskaper driver virksomhet på en ansvarlig og bærekraftig måte – som igjen reduserer risikoen til eierne.

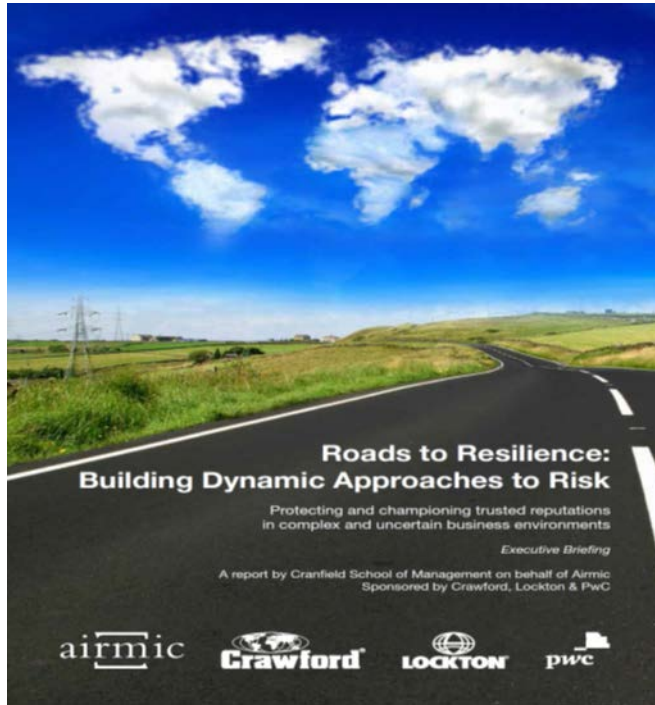
“Companies that are considered leaders in ESG policies are also leading the pack in stock performance by an average of 25%” —
Goldman Sachs





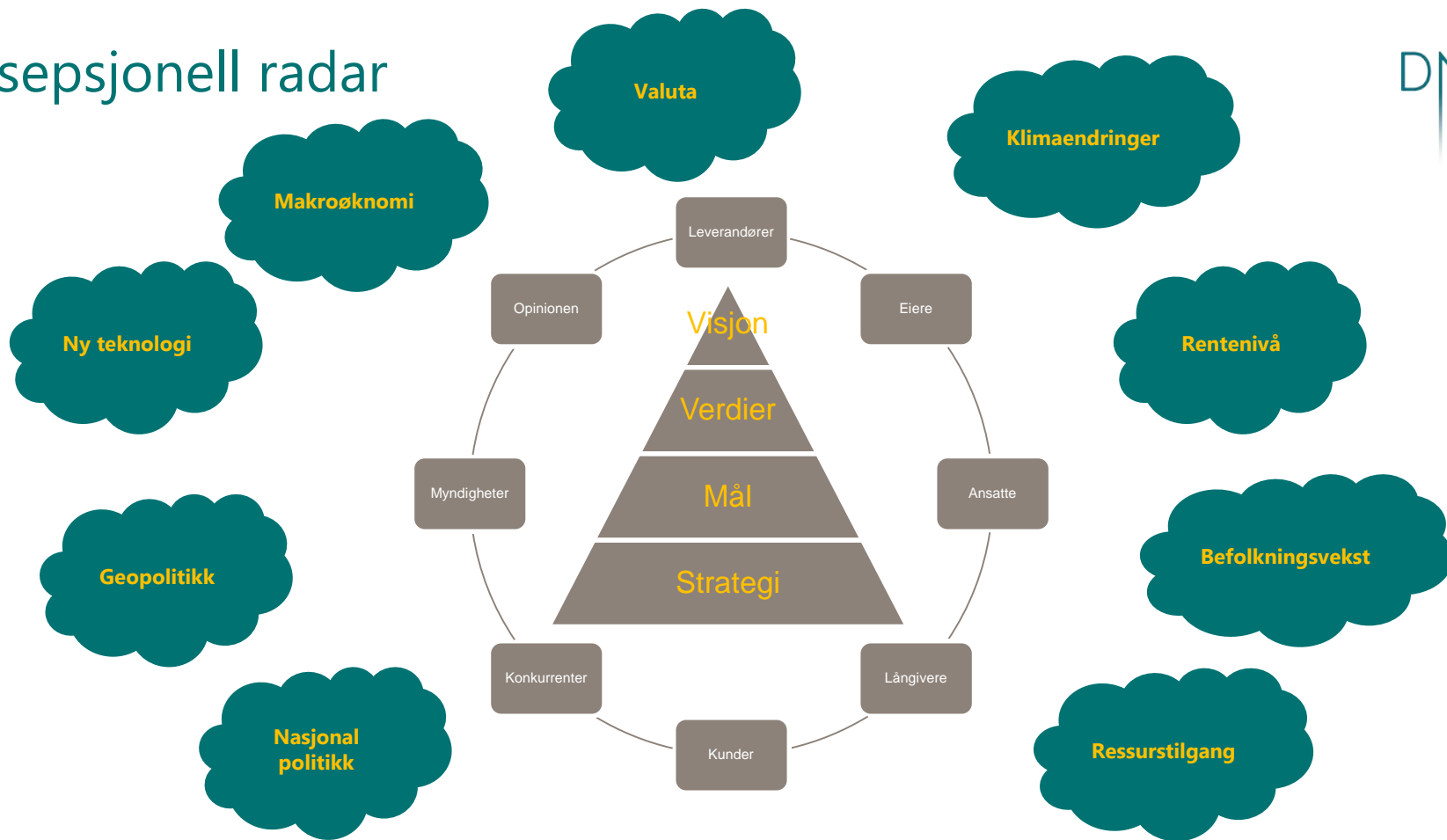
- Styrets kompetanse og styrets kontroll av ledelsen er for svak
- Styret er "risikoblind«, evner ikke å engasjere seg like mye i risikofaktorer som muligheter
- Ikke adekvat lederskap og kultur
- Manglende internkommunikasjon, viktig informasjon kommer ikke til ledelsen og styret
- Stor kompleksitet, gjerne etter oppkjøp
- Feile insentiver (formelle og uformelle)
- Risikoansvarlige møter et glasstak

Fellestrekk for de som unngår kriser



- Har en eksepsjonell radar
- Bygger sterke relasjoner – både internt og eksternt
- Har ledere som er respekterte og respektfulle
- Har evne til å reagere og agere raskt
- Har diversifiserte ressurser

Eksepsjonell radar



Bygger sterke relasjoner – både internt og eksternt

- Bygg relasjoner i gode tider
- Opparbeid god kontakt med viktige stakeholders
 - Eiere
 - Media
 - Børs og myndigheter
 - Långivere
 - Kunder
 - Leverandører

Dagens Næringsliv

Side 31 - Mandag 11. august 2013 www.dn.no Nr. 102 - Avg. 116 - Løsningskr. 19,30

Sirkus på sjøen. Offshore-båtene kunne ha vært milevidt i helgen. Side 4



Skry barnehager. Akastningen på barnedager er for dårlig for kommersielle investorer. Side 8 og 9

Møter ansatte i retten

Stillingsskutt saksjønneringer følger til at mange arbeidsgivere må kutter å møte tillegg av ansatte i retten. Arbeidsgivere i de store fagforbundene arbeider på opplegg. Side 17 og 18



Hodet over vannet. Et stort antall ansatte i saksjønneringer følger til at mange arbeidsgivere må kutter å møte tillegg av ansatte i retten. Arbeidsgivere i de store fagforbundene arbeider på opplegg. Side 17 og 18

Flyter til India. En rekke saksjønneringer følger til at mange arbeidsgivere må kutter å møte tillegg av ansatte i retten. Arbeidsgivere i de store fagforbundene arbeider på opplegg. Side 17 og 18

TY-2-skeptisk. En rekke saksjønneringer følger til at mange arbeidsgivere må kutter å møte tillegg av ansatte i retten. Arbeidsgivere i de store fagforbundene arbeider på opplegg. Side 17 og 18



Stolt-Nielsen ansatte i politiavhør:

Innrømmer prisfikxing

Meldte seg selv. Stolt-Nielsen-ansatte har i avhør innrømmet ukjellig prissamarbeid med Outfit og andre rederier. Forsterker Richard Wiigfeldt og en annen Stolt-Nielsen-ansatt samarbeider nå med amerikanske myndigheter.

Avbrøt. Vi ventet flere personer vil bli sikket i denne saken. I saksjønneringer følger til at mange arbeidsgivere må kutter å møte tillegg av ansatte i retten. Arbeidsgivere i de store fagforbundene arbeider på opplegg. Side 17 og 18



Stolt-Nielsen-ansatte har i avhør innrømmet ukjellig prissamarbeid med Outfit og andre rederier. Forsterker Richard Wiigfeldt og en annen Stolt-Nielsen-ansatt samarbeider nå med amerikanske myndigheter.

NØKKELTALLENE Nr. 102

Indeks	Endring	Indeks	Endring
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%

DNB Eiendom avd. Oslo Sentrum

Ring oss for et gratis og uforpliktende verdikundring av din bolig på T 22 94 99 00

Dagens Næringsliv

www.dn.no

PRIVAT DN tester suv-nyheter

TESTER Porsche Macan

TESTER Mercedes GLA

TESTER Vårens nye mobiler



Onsdag 26. februar 2014
 UKE 9, NR. 40 - Avg. 125
 Løsningskr. 22
 264.000 innere hver dag

Har tapt ni mrd. på rigg
 - nå vil John Fredriksen kjøpe mer



Kongsberg Gruppen mistenkte korrupsjon i 2012 - men la saken død i 2013:



Alle spor stoppet i skatteparadiser

HOLDT TETT: Konsernsjef Walter Qvam og ledelsen i Kongsberg Gruppen valgte å holde tett om korrupsjonsmistanker og pengeoverføringer til skatteparadiser. Igår ble selskapet sikket for korrupsjon av Økokrim. SIDE 4, 5 og 6

Nøkkeltall Nr. 102

Indeks	Endring	Indeks	Endring
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%
Oslo Børs	+0,2%	Oslo Børs	+0,2%

Forbehold

Denne presentasjonen er utarbeidet til internt bruk for klientene i Wealth Management, et forretningsområde i DNB-konsernet. Wealth Management består av fondsforvaltningsselskapet DNB Asset Management AS og øvrige selskaper i kapitalforvaltningsområdet i DNB-konsernet samt divisjonene Salg Pensjon og sparing og Private Banking i DNB Bank ASA. Presentasjonen er utarbeidet til internt bruk for våre klienter. Innholdet er ikke produsert for offentlig publisasjon. Informasjonen kan derfor ikke gjengis uten samtykke.

Presentasjonen baserer seg på offentlig tilgjengelig informasjon og det garanteres ikke at informasjonen i presentasjonen er presis, korrekt eller fullstendig. Uttalelsene i presentasjonen reflekterer vår oppfatning på det tidspunkt presentasjonen ble utarbeidet, og vi forbeholder seg retten til å endre oppfatning uten varsel. Det skriftlige materiale som utdeles må ses i sammenheng med hva som sies muntlig under presentasjonen. Selskapene i Wealth Management påtar seg intet ansvar for verken direkte eller indirekte tap som skyldes forståelsen av og/eller bruken av denne presentasjonen.

Denne presentasjonen er ikke et tilbud eller anbefaling om kjøp eller salg av finansielle instrumenter. Det gjøres oppmerksom på at det presenterte produktet innebærer investeringsrisiko, som inkluderer muligheten for tap av hele eller deler av det investerte beløp. Tidligere avkastning er ingen garanti for fremtidig avkastning.

DNB Bank ASA og/eller andre selskaper i DNB-konsernet eller ansatte og/eller tillitsvalgte i konsernet kan handle med eller ha posisjoner i omtalte eller beslektede instrumenter, eller yte finansielle råd og banktjenester i denne forbindelse. Regler om konfidensialitet og andre interne regler begrenser utvekslingen av informasjon mellom ulike enheter i DNB. Ansatte i Forretningsområdet Wealth Management som har utarbeidet denne presentasjon, kan derfor være forhindrede fra å bruke og/ eller være kjent med slik informasjon som måtte finnes i andre selskaper i DNB-konsernet og som kan være relevante for denne presentasjonen.

