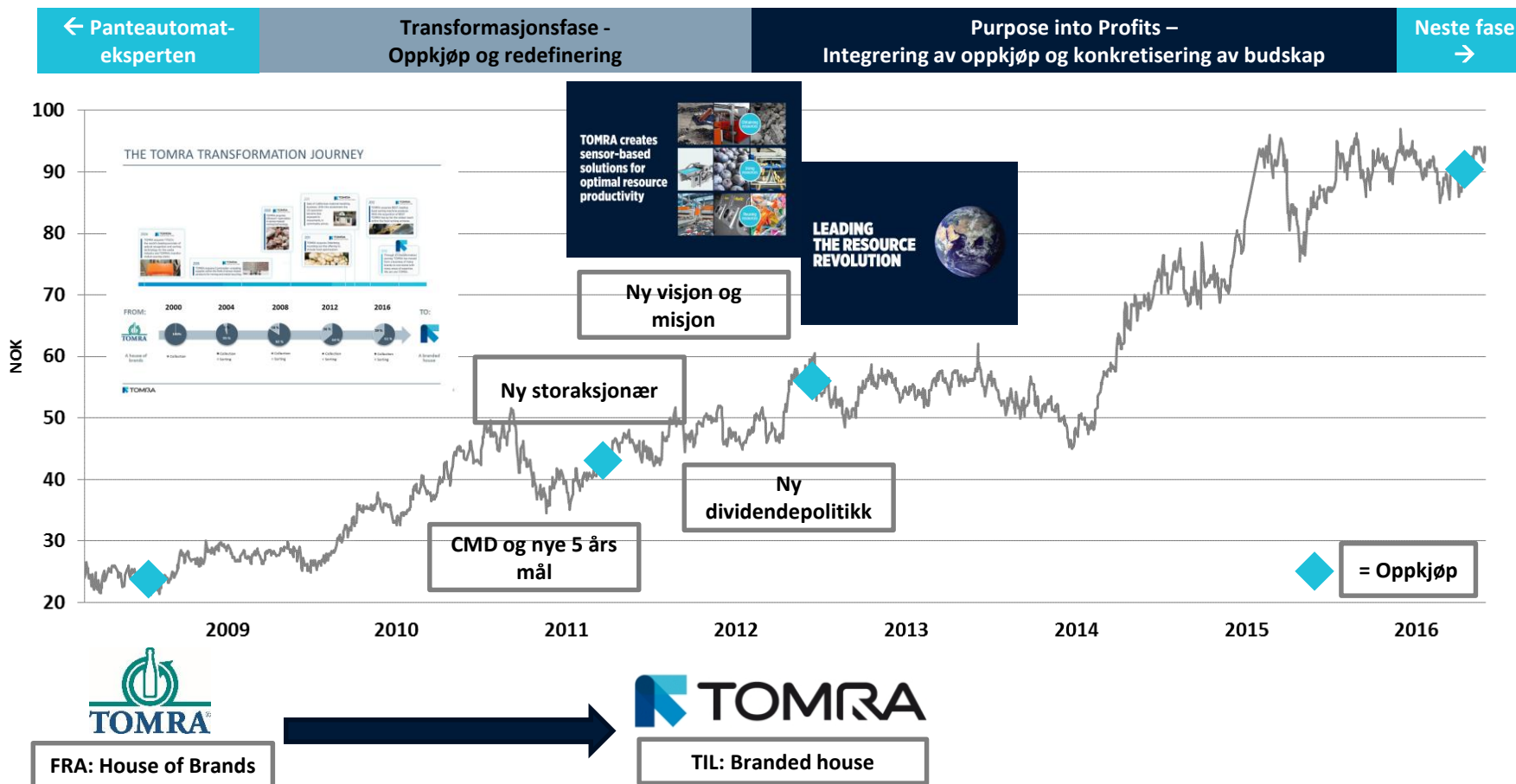




VEIEN TIL EN GOD EQUITY STORY – DEN BLIR TIL MENS MAN GÅR

HVEM ER VI? VI HADDE FORANDRET OSS... MYE...



Mange events som hadde innvirkning på vår Equity Story og hvordan investormiljøet skulle oppfatte oss

HVORDAN JOBBET VI – HVA VAR VIKTIG Å FREMHEVE?

Story: Beskrivelse av TOMRA og universet rundt



Hva er det egentlig TOMRA driver med og hvorfor spiller det noen rolle i det store bildet?



- Sette scenen: Hvem er vi, hvor skal vi og hvordan skal vi gjøre det
- Hvem skaper vi verdi for? For oss ja – men også for kunden

Finansielt



Hva har vi levert og hva skal vi levere fremover?



- Kan du måle oss på det samme over flere år?
- Forklarer finansene historien?
- Kan vi bruke historien til å forklare hva som skal skje fremover?

Sosialt



Og ikke minst: hvem er det som har levert og skal fortsette å levere alt vi sier vi skal gjøre?



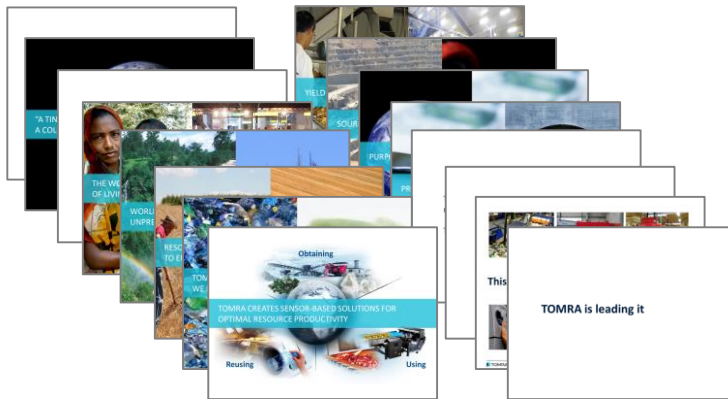
- Kultur og familiefølelse
- Er TOMRA et hyggelig sted å jobbe?

Henger det sammen? Er det troverdig? Skaper dette tillit til oss?



Å FINNE BALANSEN...

2011: 26 Intro slides



2017: 4 intro slides

THE DAWN OF THE RESOURCE REVOLUTION

THE CHALLENGE:

3 billion more middle-class consumers expected to be in the global economy by 2030

Up to \$1.1 trillion spent annually on resource subsidies

THE OPPORTUNITY:

\$2.9 trillion of savings in 2030 from capturing the resource productivity potential

At least \$1 trillion more investment in the resource system needed each year to meet future resource demands.

Being a world leader may be our challenge!

TOMRA



TOMRA

LEADING THE RESOURCE REVOLUTION

FROM PURPOSE INTO PROFITS AND PROFITS INTO PROGRESS, TOMRA IS TRANSFORMING WHAT IT MEANS TO BE RESOURCEFUL.

- Our solutions, in use around the globe, helped keep ~25 millions of tons of CO₂ from being released into the atmosphere in 2016.
- ~35 bn used beverage containers are captured every year through our reverse vending machines
- Our steam peelers process ~15 million tons of potatoes per year with a 1% yield improvement over other alternatives
- ~715,000 tons of metal are recovered every year by our metal-recycling machines

... ER KANSKJE Å SNUBLE LITT PÅ VEIEN

SPØRSMÅLENE FRA INVESTORMILJØET ER EN GOD INDIKATOR PÅ HVILKE TEMAER SOM KAN TYDELIGGJØRES...

How will the replacement sales impact the German market?

Why do you split growth levels guiding for TOMRA Collection and TOMRA Sorting?

Why the drop in margins over time in TOMRA Sorting?

Are you experiencing a slowdown in order intake due to the current economic turmoil?

What about copying from China?
Are you properly “secured” in terms of patent protection?

How is BEST performing?

How is the cost-cutting program going?

How much of total group revenue are of recurring nature?

Will we see a new product range with technologies stemming from the latest acquisitions? **WHEN?**

Are you seeing increased competition?

What is the price of a machine?

Where do you see the growth coming from?

LEADING THE RESOURCE REVOLUTION

www.tomra.com