

An aerial photograph of a city, likely New York City, taken during the golden hour of sunset. The sky is filled with soft, orange and yellow clouds. A large, bright yellow diagonal shape overlays the right side of the image, serving as a background for the text.

Hvordan navigere i bærekraftjungelen

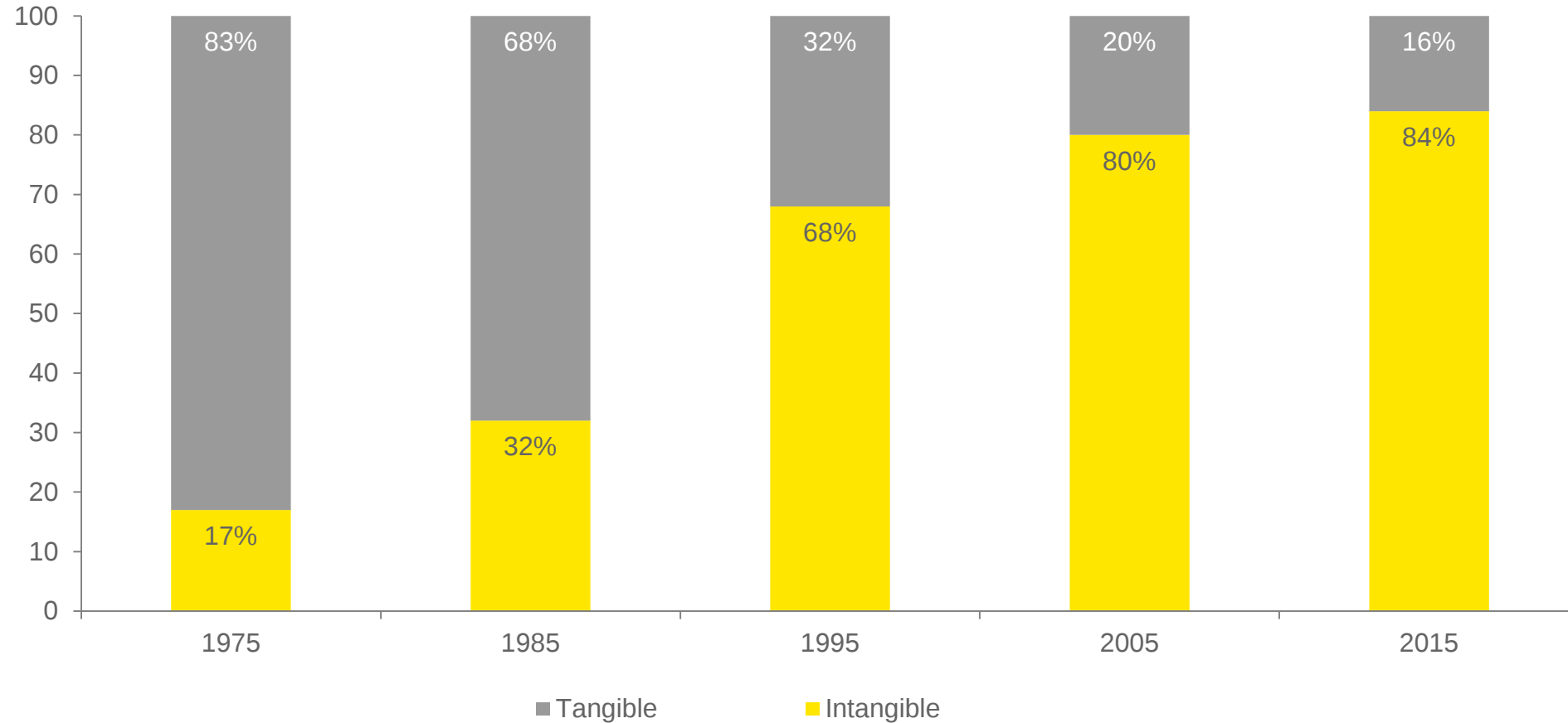
Desember 2018

- 01 Hvordan ble det en jungel?
- 02 Hva er investorforventninger?
- 03 Hvordan møte jungelen?



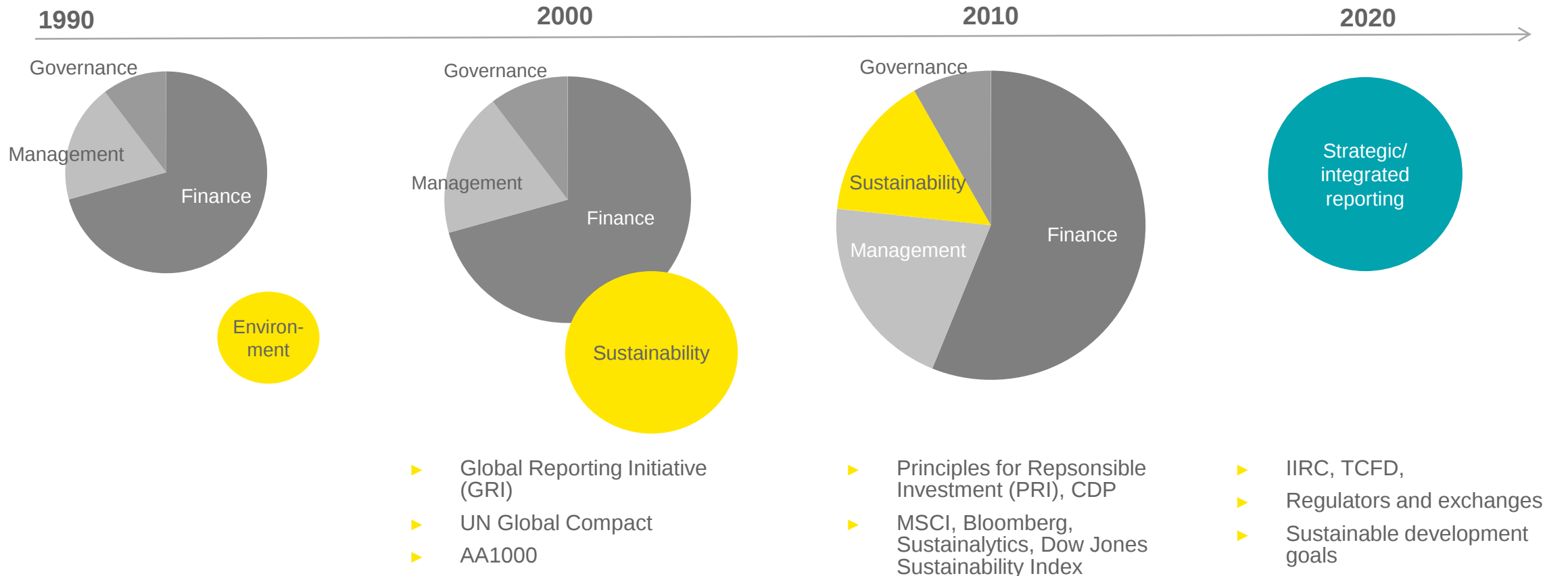
Selskapsverdi er først og fremst immateriell

S&P 500 Market value



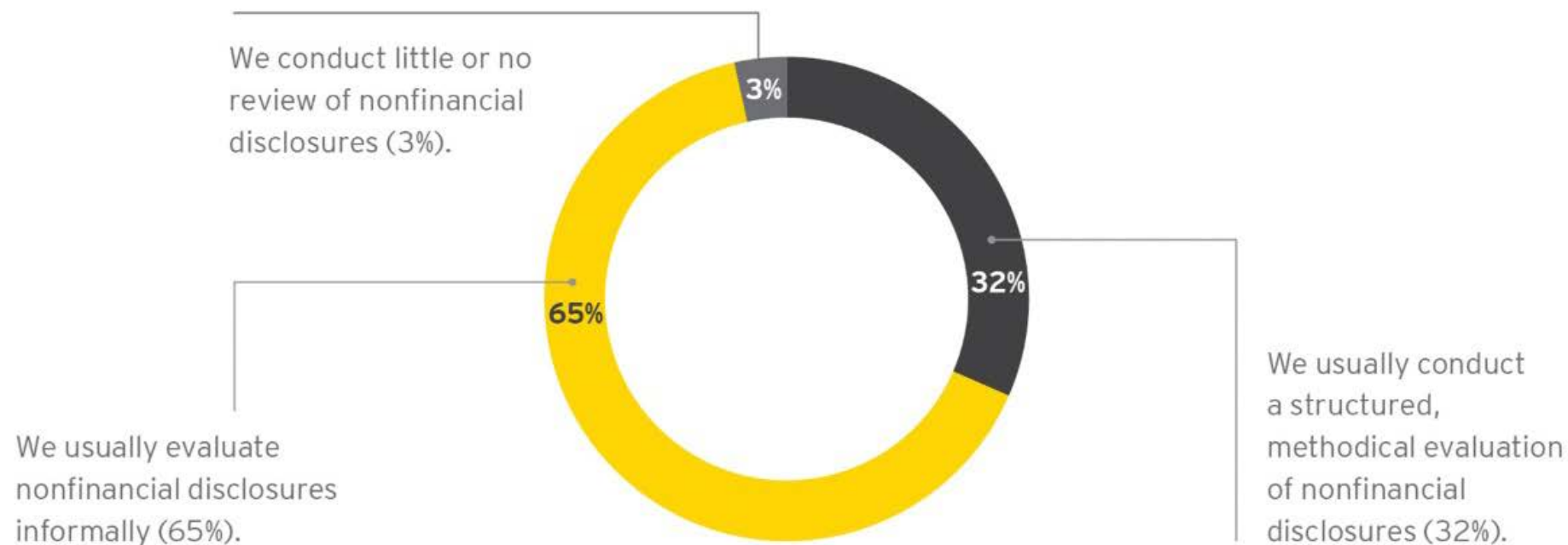
Source: Ocean Tomo, "Ocean Tomo's Intangible Asset Market Value Study," January 2015

... selskapsrapportering kommer gradvis etter



97% av investorene bruker ESG data på en strukturert eller ustrukturert måte

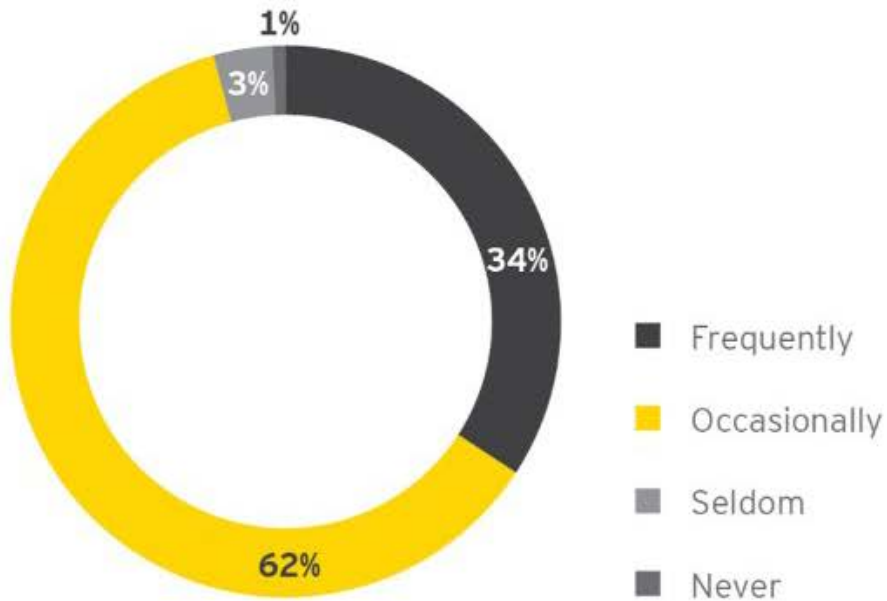
Investors' method for evaluating nonfinancial and ESG disclosures



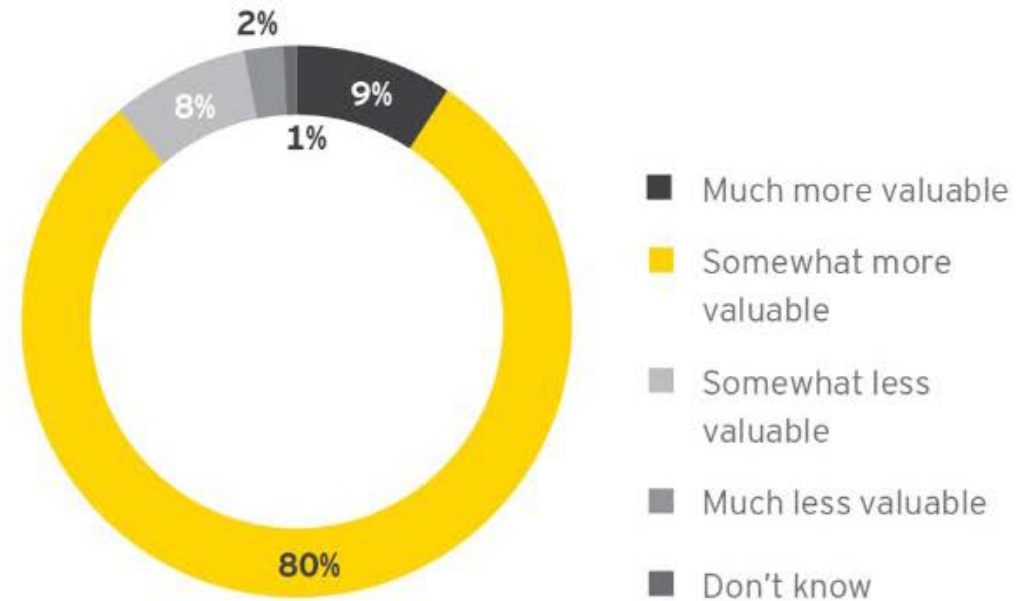
... En økning på 20% siden i fjor

96% sier at ESG har hatt en avgjørende betydning i beslutninger det siste året

In the last 12 months, how frequently has a company's nonfinancial performance played a pivotal role in your investment decision-making?



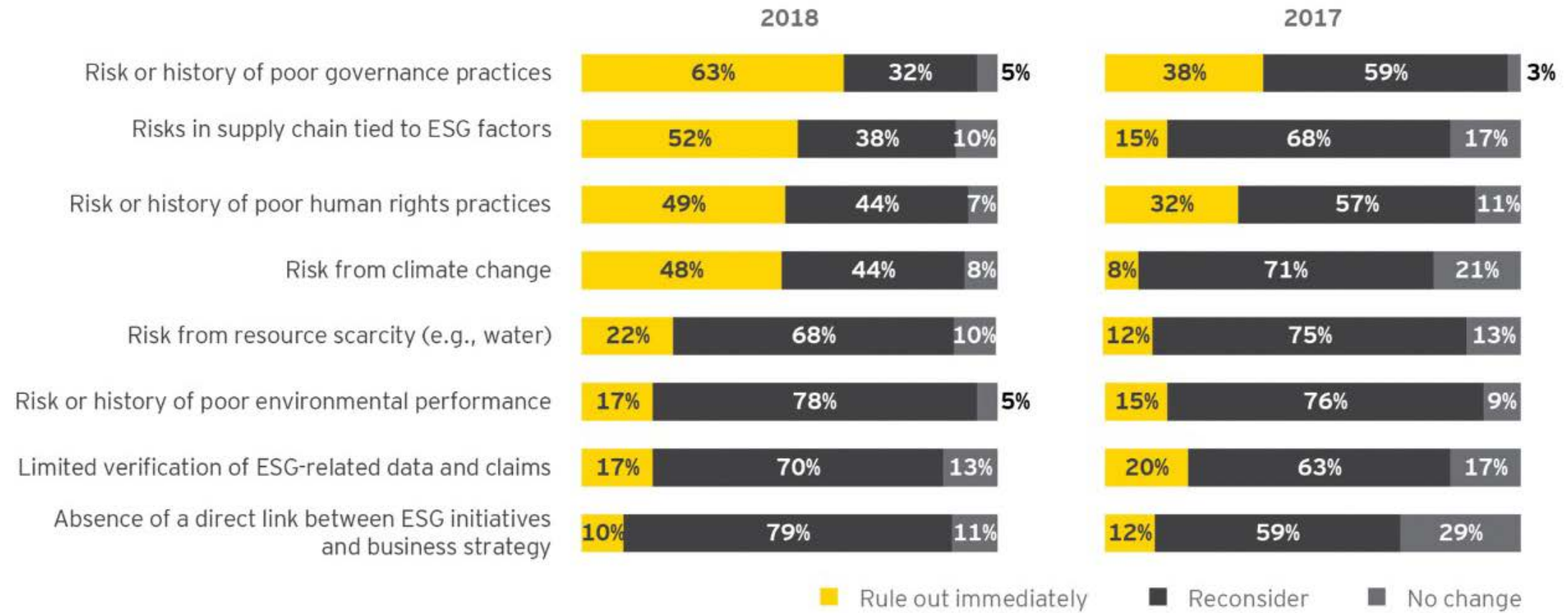
In the event of a market downturn or correction, do you think ESG and nonfinancial information will become:



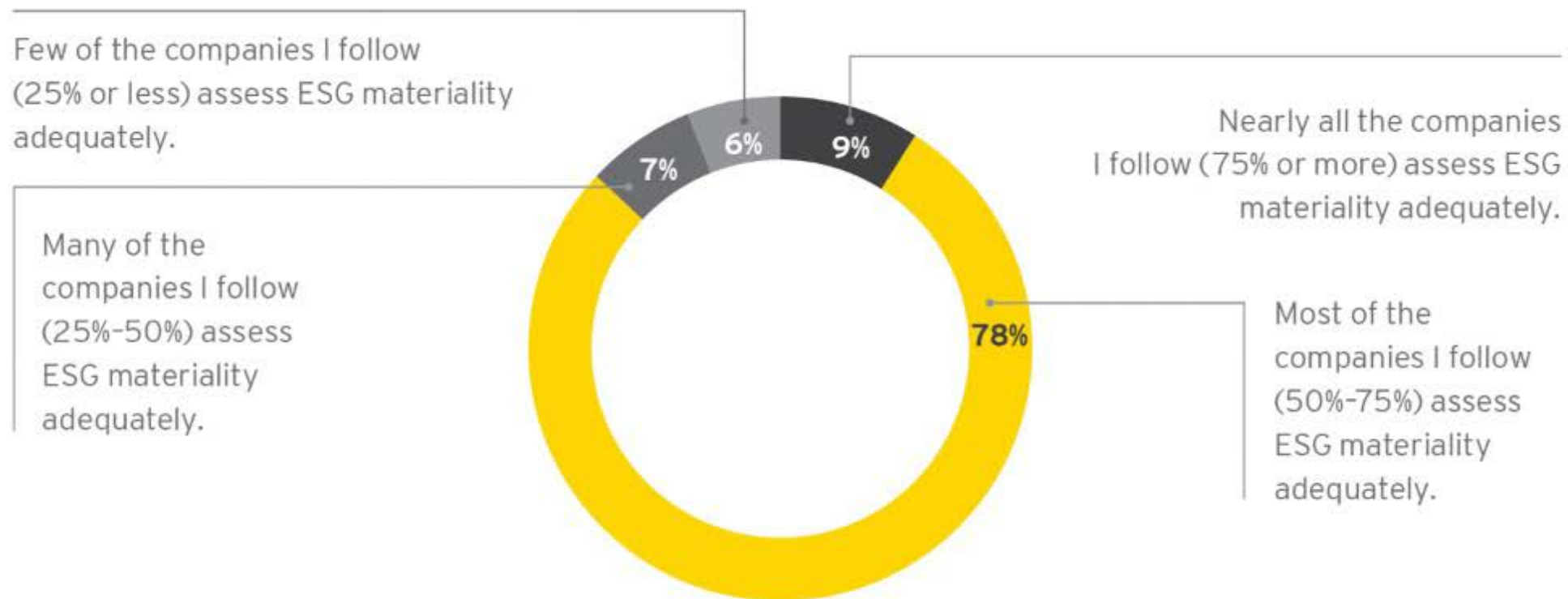
... En økning på 30% siden i fjor

Forretningsetikk, leverandørkjede, menneskerettigheter og klimaendringer er temaene som vektlegges mest

How would the following disclosures about a prospective investment affect your investment decision?

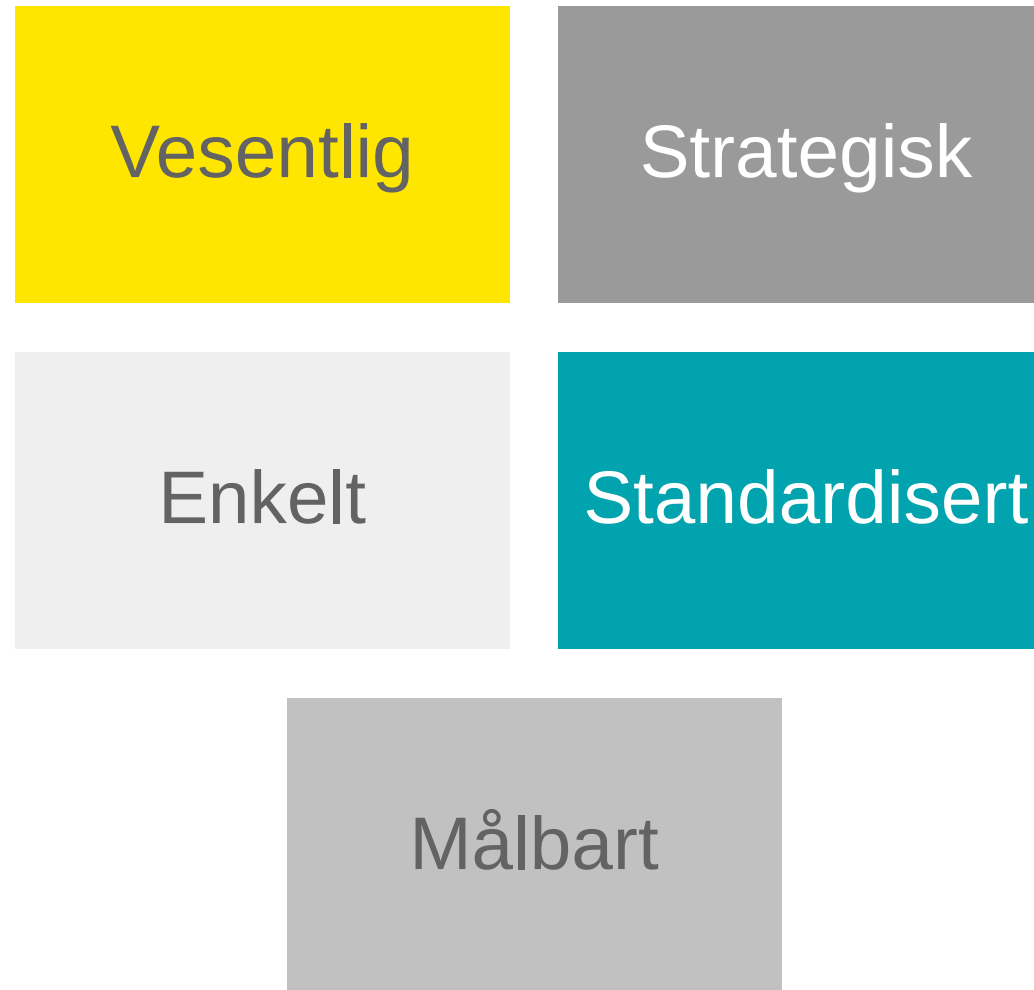


Selskapene har blitt bedre på å rapportere vesentlige tema



... men bedre på G enn S & E

Hvordan møte jungelen?

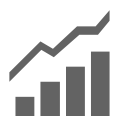


Hvordan identifisere vesentlige bærekraftstema

- 1  Verdikjedeanalyse

Hvordan skapes og ødelegges verdier?
- 2  Interessentanalyse

Hva er kunder, myndigheter og ansatte opptatt av?
- 3  Markedsanalyse

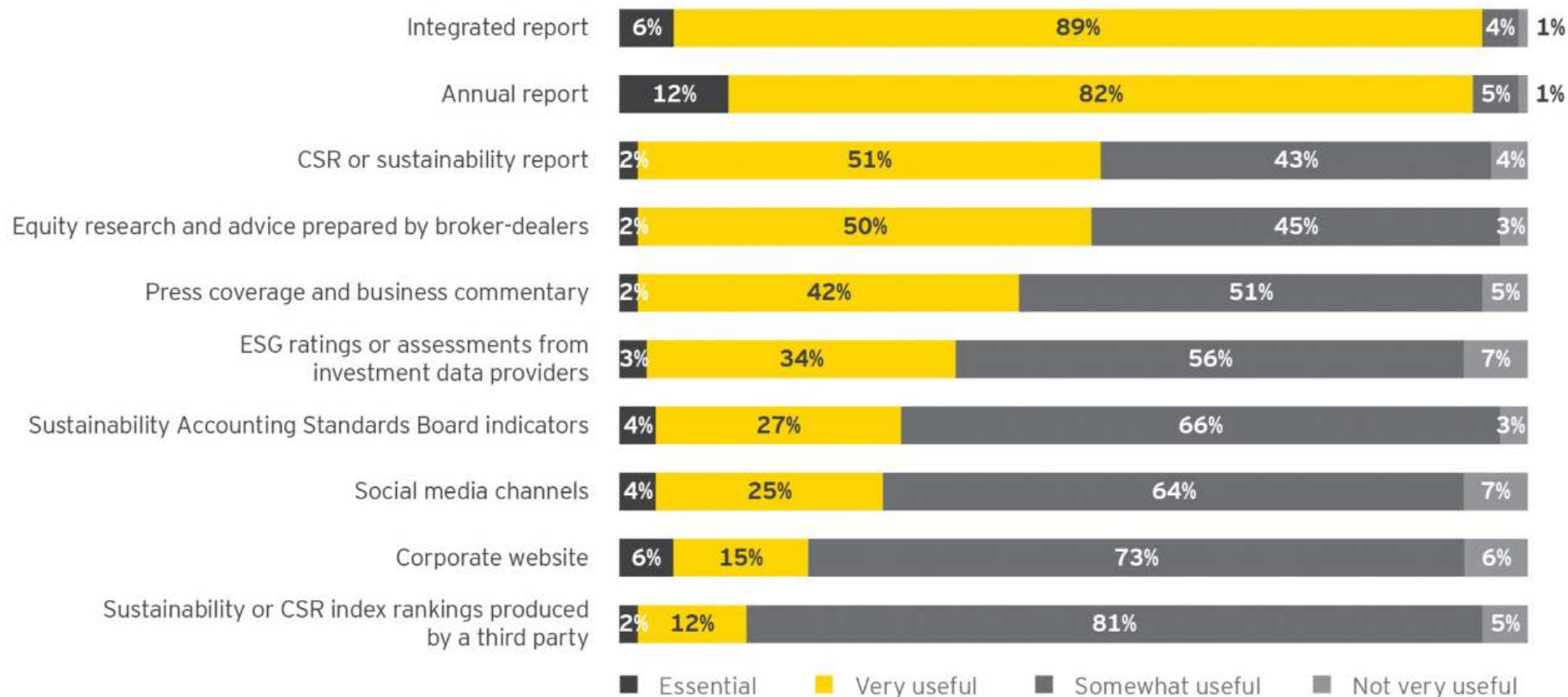
Hva skjer med teknologien, og hva gjør andre?
- 4  Scenarier

Hva er fremtidige endringer vi tror på?
- 5  Prioriter

Hva skal ledelsen diskutere regelmessig?

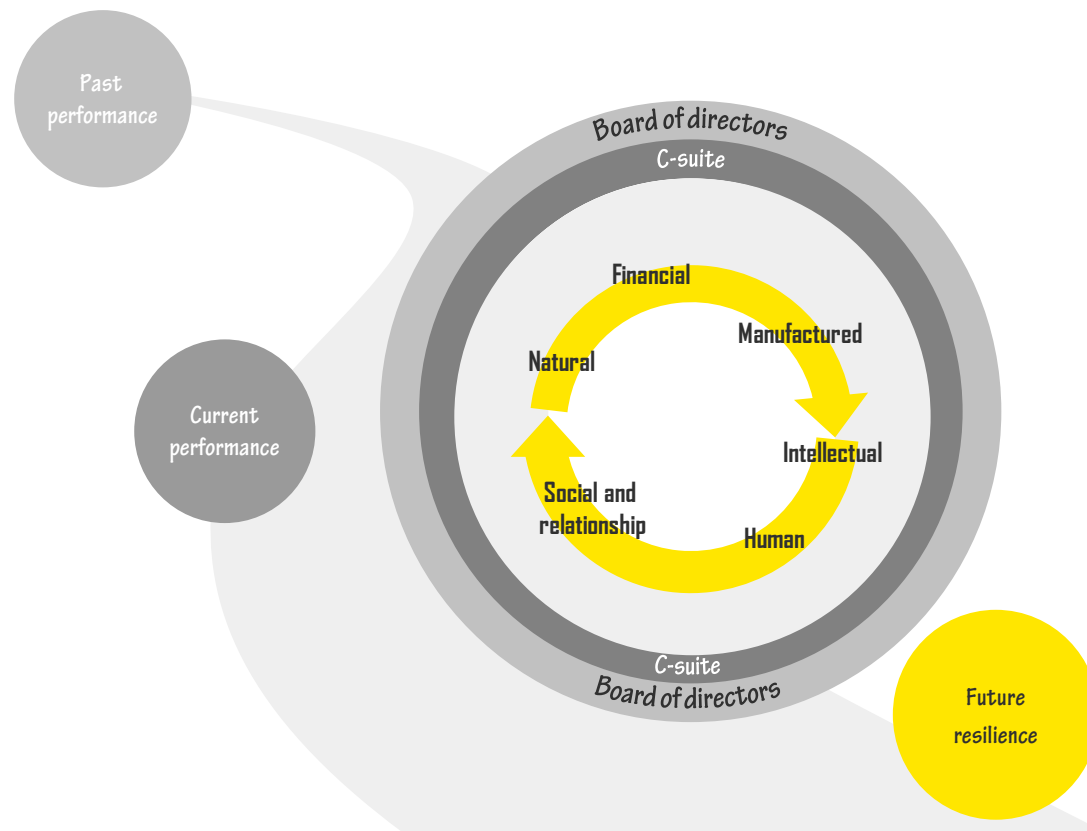
Internasjonalt har integrerte rapporter seilet opp som den mest nyttige kanalen for ESG informasjon

How useful do you find the following sources of nonfinancial information when making an investment decision?

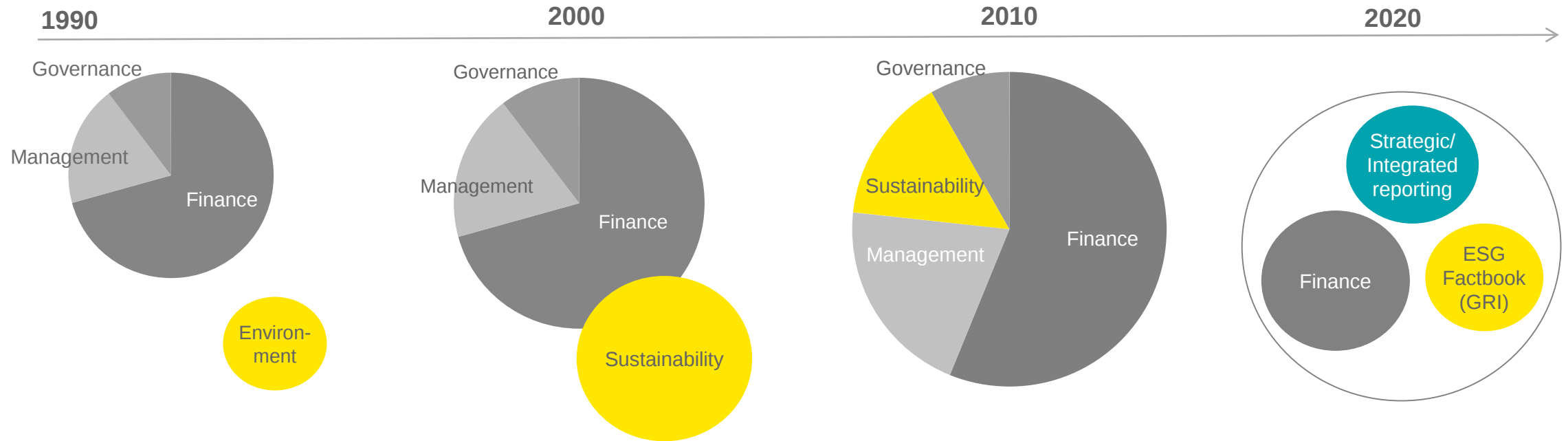


... En økning fra 57% siden i fjor!

Integrert/strategisk rapportering skal gi het helhetlig bilde på verdiskaping



Gi innsikt i strategien for langsiktig verdiskaping



Takk for meg!